

### 5 Grands Prix et 6 Lauréats récompensés pour la qualité de leur AG

La 14<sup>ème</sup> Édition du Grand Prix de l'Assemblée Générale s'est déroulée le 10 juillet 2019 dans le cadre du *International Financial Forum (IFF)* de Paris EUROPLACE, au Studio Gabriel.

La Cérémonie du Grand Prix de l'Assemblée Générale vise à mettre en lumière les meilleures pratiques des entreprises et investisseurs aspirant à un Capitalisme plus Responsable et désireux de concilier performance globale, durable et externalités positives.

Près de 400 participants de la communauté économique et financière ont assisté à la Cérémonie qui a récompensé 5 entreprises du SBF 120 et un collectif d'investisseurs pour leurs remarquables pratiques en Assemblée Générale, plus particulièrement en matière de *Business* et de Gouvernance responsables.

La saison 2019 des Assemblées Générales — qui vient de s'achever — a été marquée par un virage dans le discours des entreprises, qui s'efforcent désormais de se différencier par leur proposition de valeur et leur contribution aux grands enjeux de société, formalisée — pour certaines — dans le cadre de leur « raison d'être ». En parallèle, les actionnaires et investisseurs — de plus en plus actifs en amont et pendant les AG — les incitent à renforcer toujours d'avantage le dialogue avec leurs parties prenantes et à faire preuve de transparence, notamment dans la répartition de la richesse créée.

Cette année encore, Ministre et Secrétaire d'État sont venus participer à la Cérémonie :



**Muriel Pénicaud**

Ministre du Travail



**Agnès Pannier-Runacher**

Secrétaire d'État auprès du  
Ministre de l'Économie et des  
Finances

### Lauréats 2019

Grand Prix de  
l'AG du CAC 40 (ex-aequo)



Trophée du  
SBF 80



Trophée de la  
Performance Globale



Prix de la  
Gouvernance



Prix Spécial du Jury (Collectif d'investisseurs)



### Nouveautés 2019



Pour la première fois — cette année — les meilleures pratiques des entreprises et investisseurs Lauréats seront intégrées sous forme de *case study* dans les cours et programmes dédiés à la gouvernance d'entreprise, dispensés par Viviane de Beaufort à l'**ESSEC Business School**, le **Centre Européen de Droit et d'Économie** — ESSEC étant partenaire de l'Institut.

Ces travaux pédagogiques permettront de valoriser et de transmettre les meilleures pratiques du SBF 120 et des investisseurs en matière d'Assemblée Générale aux étudiants de l'**ESSEC Business School**.



**Mazars** devient partenaire du Grand Prix de l'Assemblée Générale aux côtés de Paris EUROPLACE et d'Eurazeo.

### Méthodologie

#### Grand Prix de l'Assemblée Générale 2019

Le **Grand Prix de l'Assemblée Générale** a pour objectif de diffuser et récompenser les meilleures pratiques des sociétés cotées en matière d'Assemblées Générales, et plus particulièrement en matière de *Business* et de Gouvernance responsables.

- Le Jury se réunit à 4 reprises au cours de chaque Édition et établit une série de recommandations (voir ci-dessous), adressées aux dirigeantes et dirigeants des sociétés concourant pour le GPAG et servant de guide à l'évaluation des Assemblées Générales ;
- L'évaluation des AG se fonde sur l'analyse d'une grille d'évaluation composée de 90 critères portant sur la qualité et la pertinence des informations présentées en AG en matière de stratégie, perspectives, métiers, résultats, responsabilité sociale des entreprises, gouvernance, rémunération et gestion des risques, ainsi que la qualité de l'organisation et de la relation avec les actionnaires ;
- Le Jury du Grand Prix de l'Assemblée Générale s'est réuni pour délibérer le 27 juin, après examen des grilles d'évaluation renseignées par les équipes et les ambassadeurs de l'Institut du Capitalisme Responsable, **en partenariat avec une soixantaine d'étudiantes et d'étudiants de l'ESSEC Business School et de la Sorbonne.**

#### Nouveautés 2019

##### 2 entreprises ex-aequo

Deux entreprises *ex-aequo* se sont vues décerner le Grand Prix de l'AG du CAC 40 : Air Liquide et Legrand, pour la remarquable qualité de leur AG et leur appropriation des recommandations 2019 du Jury.

##### 1 collectif d'investisseurs

Un collectif d'investisseurs a été récompensé pour son action visant à débloquer les difficultés de gouvernance d'EssilorLuxottica, à travers la proposition de nomination de deux administrateurs indépendants.

#### Recommandations du Jury 2019

1

**Présenter le modèle d'affaires de l'entreprise — intégrant ses enjeux sociaux et environnementaux — ainsi que la répartition de sa création de richesse**

**Expliciter les risques et opportunités financiers/extra-financiers de l'entreprise, de façon claire, lisible et transparente**

2

3

**Mettre en exergue les enjeux, le rôle et les travaux du Conseil d'Administration / de Surveillance et présenter les conditions du dialogue avec les actionnaires**

**Mettre en perspective la politique de rémunération des dirigeantes et dirigeants avec la performance globale et la politique interne de rémunération**

4

5

**Valoriser l'intégration de la politique de diversité au projet d'entreprise**

### Les Lauréats 2019

#### Grand Prix de l'AG du CAC 40 (ex-aequo)



**Benoît Potier** - Président-Directeur Général d'Air Liquide

« L'histoire d'Air Liquide se conjugue avec celle de l'actionariat individuel. Elle est au centre de notre développement. Ce prix nous rend donc particulièrement fiers et heureux. Plus que jamais, notre Assemblée Générale — qui réunit près de 4000 actionnaires — est un moment fort où tous les sujets sont abordés, depuis les résultats et les perspectives stratégiques du groupe, jusqu'à sa contribution aux défis sociétaux. Au delà, ce qui est déterminant dans cet échange, c'est l'authenticité, la sincérité, et la qualité de l'information que l'on donne. Il n'y a pas de sujet tabou. Il n'y a pas de mauvaise question. Avec un nouveau dispositif digital cette année, nous avons créé les conditions d'un dialogue encore plus approfondi. Associer nos actionnaires le plus étroitement possible au développement d'Air Liquide, c'est ça qui est fondamental. »

#### Pratiques qui ont plus particulièrement retenu l'attention du Jury...

- **Mise en perspective de la rémunération** de Benoît Potier avec celle des collaborateurs ;
- Présentation du **dispositif de gestion des risques** à travers une cartographie détaillée ;
- **Intégration de la stratégie RSE au business model** et nombreux engagements pris en ce sens (amélioration de l'efficacité des unités de productions, augmentation de la part d'électricité renouvelable, solutions de capture du CO2 proposées aux clients, etc.) ;
- Forte considération apportée au rôle des actionnaires, à travers i) une vidéo sur le travail du Comité de Communication auprès des Actionnaires, ii) la **valorisation du parcours d'actionnaires individuels**.



**Gilles Schnepf** - Président de Legrand

« L'Assemblée Générale est une occasion privilégiée d'échanges avec les actionnaires, notamment pour les plus modestes qui n'ont pas si souvent cette possibilité. Quand je dis « échanges », c'est vraiment dans les 2 sens : pour les dirigeants, c'est l'occasion de faire partager la vision, la stratégie et les actions qui en découlent; pour les actionnaires, c'est le moment pour eux d'exprimer leur attentes, leurs déceptions, mais aussi parfois leurs satisfactions, ce à quoi les dirigeants ne sont pas insensibles. »

#### Pratiques qui ont plus particulièrement retenu l'attention du Jury...

- Longue présentation du **dispositif de prévention et de gestion des risques**, notamment à travers une vidéo faisant intervenir 3 *risk managers* du groupe ;
- Présentation détaillée de la **répartition de la valeur ajoutée** au bénéfice des parties prenantes ;
- Présentation d'une nouvelle **feuille de route RSE, plus ambitieuse et avec un délai plus court** que prévu initialement, à horizon 3 ans plutôt que 5 ;
- Présentation du séminaire 2019 du Conseil d'Administration sur le thème de la **relation avec les parties prenantes**.

### Les Lauréats 2019

#### Trophée du SBF 80



**Bertrand Dumazy** - Président-Directeur Général d'Edenred

« Au-delà des obligations réglementaires, l'AG 2019 nous a permis d'expliquer en détail l'implication d'Edenred dans la société civile et de partager notre vision. En tant que compagnon de tous les jours dans le monde du travail, Edenred s'exprime notamment sur les tendances mondiales dans le monde professionnel et ses nouveaux enjeux. Nous avons eu à cœur d'expliquer la façon dont nous savons adapter nos solutions, nos ambitions, notre stratégie et nos expertises à cet environnement en pleine mutation. L'AG 2019 a aussi été l'occasion — pour le Groupe — de dévoiler les axes de sa politique en matière de responsabilité sociale, sociétale et environnementale, « People, Planet, Progress », renouvelée mi-2018. Enfin, c'est un moment privilégié pour mettre en lumière et saluer le travail de l'ensemble de nos talentueux salariés opérant dans les 46 pays du Groupe. »

#### Pratiques qui ont plus particulièrement retenu l'attention du Jury...

- Présentation d'une **cartographie des risques** et du **dispositif d'éthique et de contrôle interne** ;
- Pédagogie sur la répartition de la **valeur créée au bénéfice des parties prenantes** et rappel de la règle de calcul utilisée ;
- **Témoignage d'une employée « Jeune Talent »** sur les différentes opportunités dans l'entreprise ;
- Présentation d'**objectifs RSE clairs et chiffrés** à horizon 2022 et 2030 (25 % de femmes dans les positions exécutives en 2022, 52 % de réduction des émissions de gaz à effet de serre en 2030, etc.).

#### Trophée de la Performance Globale



**Jean-Laurent Bonnafé** - Administrateur Directeur Général de BNP Paribas

« L'Assemblée Générale est devenue depuis quelques années — et sera de plus en plus — l'événement majeur au cours duquel notre Entreprise partage avec l'ensemble des investisseurs les raisons d'être de ses choix stratégiques, et peut décliner leurs impacts au bénéfice de l'ensemble de ses parties prenantes. »

#### Pratiques qui ont plus particulièrement retenu l'attention du Jury...

- Présentation chiffrée des **réalisations concrètes** de l'année passée (3 milliards d'euros de *sustainable linked loans* accordés en 2018, 15,4 milliards d'euros de financement dédiés aux énergies renouvelables, etc.) ;
- Focus sur le **désengagement du charbon**, illustré par la baisse progressive et continue de la part de charbon financée par la banque depuis 2011, ainsi que de la décision de mettre fin au soutien des énergéticiens en Pologne dès 2019 ;
- Introduction de **critères RSE dans la rémunération variable** annuelle des mandataires sociaux, de façon détaillée et pédagogique ;
- **Compensation de l'impact environnemental** de l'AG 2019 de BNP Paribas par le financement d'un projet de lutte contre la déforestation au Pérou, permettant d'éviter l'émission de 166 tonnes de CO<sub>2</sub>, soit davantage que les émissions liées à l'organisation de l'évènement.

### Les Lauréats 2019

#### Prix de la Gouvernance



**Paul Hermelin** - Président-Directeur Général de Capgemini

« La transparence est au cœur des enjeux de notre Assemblée Générale. Elle permet de construire dans la durée une relation de confiance avec les actionnaires qui trouve à s'exprimer lors de ce moment privilégié que constitue l'Assemblée Générale. »

#### Pratiques qui ont plus particulièrement retenu l'attention du Jury...

- Présentation particulièrement pédagogique de l'Administrateur référent sur i) les thèmes abordés par le Conseil et ses Comités, ii) la **politique de succession**, iii) la **composition du CA** et iv) sa **politique de diversité** ;
- Présentation détaillée et claire de la **politique de rémunération des dirigeants**, aussi bien pour le PDG que pour les DG Délégués ;
- **Présentation exhaustive et stratégique des résolutions** les plus importantes (modification des statuts, composition du CA et rémunérations).

#### Prix Spécial du Jury

Collectif d'investisseurs regroupant Baillie Gifford, Comgest, Edmond de Rothschild, Fidelity, Guardcap, Phitrust et Sycomore



**Vincent Strauss** - Président du Conseil de surveillance de Comgest

« En 2019, l'AG réussie doit pouvoir réunir les éléments suivants : le rôle de l'entreprise dans la cité face à ses responsabilités, sa capacité à innover pour le plus grand nombre en transformant les problèmes sociaux en opportunités économiques et l'articulation de son modèle économique pour transformer cette valeur extra-financière en valeur actionnariale. »

#### Pratiques qui ont plus particulièrement retenu l'attention du Jury...

- Face à la paralysie du Conseil d'Administration d'EssilorLuxottica pendant plusieurs semaines, volonté de 7 investisseurs institutionnels de se regrouper pour **défendre l'intérêt supérieur de la société sur le long-terme** ;
- Dépôt de **deux résolutions en faveur de l'élection de deux nouveaux administrateurs indépendants aux compétences reconnues** – Wendy Lane et Jesper Brandgaard – lors de l'Assemblée Générale 2019 d'EssilorLuxottica ;
- Originalité de la démarche de campagne commune de ces investisseurs institutionnels, qui constitue **une première en Europe Continentale**.

### Les intervenants



**Muriel Pénicaud**

Ministre du Travail



**Agnès Pannier-Runacher**

Secrétaire d'État auprès du  
Ministre de l'Économie et des  
Finances



**Isabelle Kocher**

Co-présidente du Jury  
2019  
Directrice Générale  
d'ENGIE



**Augustin de Romanet**

Président de Paris  
EUROPLACE  
Président-Directeur  
Général du Groupe  
ADP



**Nicole Notat**

Co-présidente du Jury  
Présidente de Vigeo-Eiris



**Patricia Barbizet**

Présidente du  
Haut Comité de  
Gouvernement  
d'Entreprise

Présidente de  
Temaris & Associés



**Jean-Louis Chaussade**

Grand Témoin du Jury  
2019  
Président de SUEZ



**Caroline de La Marnier**

Directrice Générale et  
Fondatrice de l'Institut du  
Capitalisme Responsable



**Philippe Castagnac**

Président du  
Département des  
entités d'intérêt public  
de la Compagnie  
Nationale des  
Commissaires aux  
Comptes (CNCC)

Président honoraire de  
Mazars



**Nicolas Huet**

Secrétaire Général  
d'EURAZEO



**Viviane de Beaufort**

Professeure à l'ESSEC  
*Business School*



**Bruno de Laigue**

Président de  
l'association des  
Directeurs Financiers et  
de Contrôle de Gestion  
(DFCG)

### Le Jury 2019



**Isabelle Kocher**

Co-présidente du Jury 2019  
Directrice Générale d'ENGIE



**Nicole Notat**

Co-présidente du Jury  
Présidente de Vigeo-Eiris



**Jean-Louis Chaussade**

Grand Témoin du Jury 2019  
Président de SUEZ



**Agnès Touraine**

Présidente de Act III  
Consultants



**Arnaud de Bresson**

Délégué Général de  
Paris EUROPLACE



**Caroline de la Marnière**

Directrice Générale et  
Fondatrice de l'Institut du  
Capitalisme Responsable



**Cédric Lavérie**

Directeur de la  
Recherche France  
chez ISS



**Jean-Hervé Lorenzi**

Fondateur du Cercle des  
Economistes



**Viviane de Beaufort**

Professeure à l'ESSEC  
Business School



**Philippe Castagnac**

Président du  
Département des  
entités d'intérêt public  
de la Compagnie  
Nationale des  
Commissaires aux  
Comptes (CNCC)



**Nicolas Huet**

Secrétaire Général  
d'Eurazeo



**Anne-Marie Jourdan**

Membre du Board de  
l'ICGN  
Directrice Juridique et  
Communication du  
Fonds de Réserve pour  
les Retraites (FFR)



**Michael Herskovich**

Président de la  
Commission  
Gouvernance  
d'Entreprise de l'AFG  
et Head of Corporate  
Governance de BNP  
Paribas AM



**Bruno de Laigue**

Président de  
l'association des  
Directeurs Financiers et  
de Contrôle de Gestion  
(DFCG)



**Anthony Attia**

Président-Directeur  
Général d'Euronext Paris



**Alain Pietrancosta**

Professeur à Paris I  
Panthéon-Sorbonne



**Eric Pinon**

Président de l'Association  
Française de la Gestion  
Financière (AFG)



**Marie-Pierre Peillon**

Présidente de la  
commission Analyse  
Extra-financière de la  
Société Française des  
Analystes Financiers  
(SFAF) et Directrice de  
la Recherche et de  
la stratégie ESG chez  
Groupama AM



**Muriel de Szilbereky**

Déléguée Générale de  
l'Association Nationale  
des Sociétés par  
Actions (ANSA)



**Éliane Rouyer-Chevalier**

Administratrice  
indépendante de sociétés



**Gonzague de Blignières**

Co-fondateur de RAISE

### À propos

#### Institut du Capitalisme Responsable

L'**Institut du Capitalisme Responsable (ICR)** est un centre de recherche appliquée à l'entreprise et à la communauté financière dans son ensemble, sur la pensée intégrée et responsable.

L'Institut conçoit, pilote et anime des groupes de travail entre dirigeants d'entreprises, investisseurs, représentants de la société civile et experts de Place afin d'embarquer le plus grand nombre d'acteurs économiques désirant améliorer les modèles de croissance/performance en les rendant plus durables, « intégrés » et responsables.

Plus d'informations sur [www.capitalisme-responsable.com](http://www.capitalisme-responsable.com)

### Les partenaires



**Eurazeo** est une société d'investissement mondiale de premier plan, avec plus de 16 milliards d'euros d'actifs diversifiés dont plus de 10 milliards pour compte de tiers. Sa mission est de détecter, accélérer et valoriser le potentiel de transformation des entreprises dans lesquelles elle investit. Son actionnariat institutionnel et familial, sa structure financière solide sans endettement structurel et son horizon d'investissement flexible lui permettent d'accompagner les entreprises dans la durée.



**Paris EUROPLACE** est l'organisation en charge de promouvoir et développer la Place financière de Paris. Interface privilégiée auprès des pouvoirs publics et des instances européennes, avec lesquels elle entretient un dialogue régulier et constructif, Paris EUROPLACE est force de propositions et organe de mobilisation au service des intérêts collectifs de la Place.



**Mazars** est une organisation internationale, intégrée et indépendante, spécialisée dans l'audit, le conseil ainsi que les services comptables, fiscaux et juridiques. Mazars est présent dans 89 pays et territoires et fédère les expertises de 23 000 professionnels qui accompagnent les grands groupes internationaux, ETI, PME et organismes publics à toutes les étapes de leur développement.



L'**ESSEC Business School**, institution académique d'excellence irriguée par la recherche de son corps professoral, est nourrie par l'esprit pionnier qui caractérise son ambition scientifique, son approche pédagogique et anime la communauté des diplômés. L'ESSEC Business School a pour mission de créer et de diffuser des savoirs de pointe, prospectifs et empreints de valeurs sociétales afin de former des managers audacieux et des leaders influents mais aussi d'éclairer l'action des entreprises et leur responsabilité d'organisation au sein de leur écosystème.

### Les partenaires réseaux



# MATINALE DES GRANDS PRIX 2019

## Grand Prix de l'Assemblée Générale

### Le Grand Prix de l'Assemblée Général

#### Les Lauréats depuis 2015

	Grand Prix de l'AG du CAC 40	Trophée du SBF 80	Prix de la Gouvernance	Prix Spécial du Jury	Trophée de la Performance Globale
2019	<b>Air Liquide</b> ex-aequo avec <b>Legrand</b>	<b>Edenred</b>	<b>Capgemini</b>	<b>Collectif d'investisseurs</b> (Baillie Gifford, Comgest, Edmond de Rothschild, Fidelity, Guardcap, Phitrust et Sycomore)	<b>BNP Paribas</b>
2018	ENGIE	SUEZ	L'Oréal	Covivio	BNP Paribas
2017	Legrand	Air France - KLM	AXA	Saint-Gobain	PSA
2016	Air Liquide	Edenred	Capgemini	AXA	Legrand
2015	Technip	SUEZ	L'Oréal	Legrand	AccorHotels

#### Les chiffres clés en 2019

- 14** Éditions du Grand Prix depuis sa création
- 21** Membres du Jury en 2019
- 52** Assemblées Générales évoluées en 2019
- 4** Réunions du Jury annuelles
- 72** Étudiants de l'ESSEC Business School et de La Sorbonne mobilisés
- 8** Partenaires

#### Les contacts presse

**Margot Bloch**  
Chargée de Rédaction Stratégique  
Pilote du Grand Prix de l'Assemblée Générale  
[mbloch@institutcr.com](mailto:mbloch@institutcr.com)  
01 84 25 03 72 ou 06 43 11 91 04

**Virginie de Capèle**  
Directrice des Affaires Publiques  
[vdecapеле@institutcr.com](mailto:vdecapеле@institutcr.com)  
06 07 06 74 82