



www.actuel-direction-juridique.fr

Pays : France

Dynamisme : 0



[Visualiser l'article](#)

Selon lui, « la plupart des entreprises se sont saisies de cette question lors de leurs dernières assemblées générales ».

Concernant la société à mission, de telles dispositions statutaires optionnelles permettront aux entreprises de « réinventer leurs organes de gouvernance ».

### Un « parcours du combattant »

Mais certaines sociétés « n'ont pas attendu Pacte », témoigne Fabrice Bonnifet, directeur développement Durable et RSE au sein du groupe Bouygues et président du Collège des directeurs du développement durable (C3D). « Cela va être compliqué de donner un avenir à nos enfants. Il va falloir repartager, sinon, nous allons au-devant de désillusions ». Depuis quelques années, le dirigeant a bien tenté de mettre en place plusieurs actions en matière de RSE, notamment afin de favoriser la construction de logements sociaux. Mais il a alors fait face à un « véritable parcours du combattant ». « Pour faire baisser de 35 % le coût des bâtiments, il faut demander des dérogations aux pouvoirs publics, aux organismes de certification », explique celui-ci. « Impossible ». « Si nous voulons que les entreprises françaises et européennes soient championnes du *social business*, et qu'elles continuent de survivre, il doit y avoir des solutions pour l'ensemble de ces segments ». La solution ne peut venir, selon lui, que du législateur.

### Collaboration avec des associations environnementales

« Depuis 20 ans » déjà, Enedis (ex- ERDF) travaille sur des projets de RSE. « Supprimer le plastique », mais aussi « améliorer la protection de la biodiversité », rapporte Alain Marty, directeur développement durable. L'entreprise a notamment « signé une convention avec France Nature Environnement et collabore avec la Ligue pour la protection des oiseaux (LPO) afin que les lignes électriques ne soient pas à l'origine de l'électrocution ou de la collision de diverses espèces migratoires. Ces « actions sont particulièrement appréciées par le tissu industriel local, les associations et les collectivités », se félicite le dirigeant. Cela passe également par l'installation des nouveaux compteurs Linky. « Vingt millions de compteurs ont déjà été installés et il en reste quinze millions ». Mais que deviennent alors les anciens compteurs ? « Ils sont démontés puis triés. Le plastique est valorisé. 98 % des matériaux sont recyclés. Et les sociétés qui se chargent de cette mission sont à 40 % de grandes entreprises du secteur des déchets.

« Le reste est géré par l'Association des paralysés de France qui a embauché 100 personnes à travers la France pour le tri et le recyclage », explique Alain Marty.

### Alignement du congé parental H/F

De son côté, le groupe d'assurances Aviva n'est pas en reste. « Nous sommes parmi les premières sociétés d'assurance à avoir signé la charte des Nations Unies ». Nous souhaitons intégrer la RSE au sein de notre stratégie globale », évoque Philippe Taffin, *chief investment officer* de l'entité Aviva France. Le groupe veut développer trois piliers :

« agir pour le climat à travers la prévention, la réduction de l'empreinte carbone, l'intégration des critères ESG dans nos stratégies d'investissement et la promotion de l'investissement d'impact auprès de nos assurés, agir et contribuer à l'inclusion, lutter contre les inégalités », énumère le dirigeant. Sur ce dernier point, Aviva est d'ailleurs « la première entreprise à avoir aligné la durée du congé parental entre ses collaborateurs hommes et femmes ». Elle soutient par ailleurs les porteurs de projets environnementaux et sociaux par le biais de « La Fabrique », un concours qui offre une aide d'1 million d'euros aux meilleures idées. « En 2018, 35 projets ont été soutenus par des financements allant de 15 000 à 85 000 € tandis que 140 projets finalistes ont reçu 2000 € ».

www.actuel-direction-juridique.fr  
Pays : France  
Dynamisme : 0



[Visualiser l'article](#)

### **Peu importe la structure juridique**

Finalement, « peu importe la structure juridique », analyse Anne-Lise Bance, directrice générale adjointe et directrice du pôle recherche chez Prophil, cabinet de conseil en stratégie dédié à la convergence des modèles philanthropiques et économiques. « L'important, c'est surtout ce qu'on en fait », conclut la dirigeante.